



**ANTALYA İHRACATÇILAR BİRLİĞİ  
GENEL SEKRETERLİĞİ**



**Sayı : TİM.AİB.GSK. ARGE/ 000024**

**04/01/2013**

**Konu : Sirküler.**

**ANTALYA İHRACATÇILAR BİRLİĞİ ÜYELERİNE  
SİRKÜLER 2013/003**

*Sayın Üyemiz,*

1. Hong-Kong İhale Duyurusu
2. Brezilya Sempozyumu Bilgi Notu
3. Brezilya Ekonomiye Canlandırma Paketleri
4. İthalat Talebi
5. Uluslararası Tataristan Yatırım Semineri ve Geleceğe Yönelik Projeleri

Konularını içeren duyurularımızın detayları ekte sunulmuştur.

Bilgilerini rica ederim.

**Fisun EVRENSEVDİ**  
Genel Sekreter

### **Hong-Kong İhale Duyurusu**

Hong Kong Başkonsolosluğu Ticaret Ataşeliğinin yazısına atıfla Türkiye İhracatçılar Meclisinden (TİM) alınan yazıda; Hong Kong yönetimince açılan altı adet kamu ihalesine ilişkin bilgilerin yer aldığı, ilgilenen firmaların aşağıda linki verilen Hong Kong Hükümeti Lojistik Dairesi tedarikçiler listesine kayıt yaptırarak verilen çevrimiçi hizmetlerden yararlanabilecekleri ve yeni bir ihale açıldığı takdirde doğrudan bilgi sahibi olabilecekleri,

Hong Kong Hükümeti'nin e-Tender Box (ETB) adlı elektronik bir ihale sistemi kullanmakta olduğu,

Hong Kong Hükümeti Lojistik Dairesi tedarikçiler listesine kayıtlı ve üye firmaların belirtilen elektronik sisteme girerek ihale dokümanlarını kendi bilgisayarlarına indirilebilecekleri ve teklif belgelerini elektronik yoldan gönderebilecekleri bildirilmektedir. (7)

### **İletişim Bilgileri:**

Tedarikçiler Listesi Linki: <https://www.gldpcms.gov.hk>

Elektronik Sistem Linki : <https://www.gldtender.gov.hk>

**Ek-1:** İhale Duyuruları (1 Sayfa)

**Ek-2:** İhale İlan Duyurusu Tercüme (1 Sayfa)

### **Brezilya Sempozyumu Bilgi Notu**

Türkiye İhracatçılar Meclisinin Ekonomi Bakanlığından aldıkları bir yazıya atfen; Brezilya Kalkınma, Sanayi ve Dış Ticaret Bakanlığı tarafından "Brazilian Symposium on Public Policies for Trade and Services" adlı sempozyumun 28-29 Kasım 2012 tarihlerinde Brezilya'nın başkenti Brasilia'da gerçekleştirildiği ifade edilmekte olup, sempozyuma ilişkin bilgi notunun bir örneğinin ekte sunulduğu bildirilmektedir. (16)

**Ek-3:** Bilgi Notu (4 sayfa)

### **Brezilya Ekonomiyi Canlandırma Paketleri**

Ekonomi Bakanlığı'nın yazısına atıfla Türkiye İhracatçılar Meclisi'nden (TİM) alınan yazıda; Brezilya Hükümeti tarafından açıklanan limanlara ve havaalanlarına yönelik yatırım paketlerine ilişkin bilgi notunun TİM'e iletildiği belirtilmiş olup, söz konusu notun bir örneği ekte tarafınıza sunulmuştur.(14)

**Ek-4:** Bilgi Notu (3 Sayfa)

### **İthalat Talebi**

Hong Kong Başkonsolosluğu Ticaret Ataşeliğinden alınan bir yazıya istinaden Türkiye İhracatçılar Meclisinden alınan bir yazıda, aşağıda iletişim bilgileri belirtilen firmaların Türkiye'den çelik ithalat talebinde buldukları ifade edilmektedir. (13)

Firma Adı: Cotal USA Ltd.

Yetkili Kişi: Antonio Lanhos Martins

Adres: Cotia USA Ltd.-Hong Kong Representative Office 2207 Tower Two, Lippo Centre 89 Queensway, Admiralty/Hong Kong

Tel: 852-2530 8152

Faks: 852-2530 8153

E-Posta: [apmartins@cotia.com](mailto:apmartins@cotia.com)

Skype: lanhosomhk  
Web Sayfası: <http://www.cotia.com.br>

### **Uluslararası Tataristan Yatırım Semineri ve Geleceğe Yönelik Projeleri**

Türkiye İhracatçılar Meclisinden (TİM) alınan 03/01/2013 tarihli yazıda, Rusya Federasyonu Tataristan Cumhuriyeti Yatırım Kalkınma Ajansı tarafından 14-15 Aralık 2012 tarihlerinde Kazan'da düzenlenen Uluslararası Tataristan Semineri'ne birçok ülkeden firma yetkilileri, Ticaret Odaları ve Büyükelçilik temsilcilerinin katılım gösterdiği, konuya ilişkin olarak [http://www.investintatarstan.com/docs/investmen\\_projects.pdf](http://www.investintatarstan.com/docs/investmen_projects.pdf) internet adresinden anılan ülkede önde gelen yatırım projelerine dair bilgilere ulaşılabileceği ifade edilmektedir.

Ayrıca seminer sırasında öne çıkan iki büyük proje 'Innopolis' ve 'Kazan Smart City' hakkında bilgi notu ekte yer almaktadır.(43)

**Ek-5:** Tataristan Projeleri (1 sayfa)

## Appendix A

Date of Issue : 28 December 2012

**Tender Notification**

<b><u>Tender Ref.</u></b>	<b><u>Subject</u></b>	<b><u>Closing Date &amp; Time (Hong Kong Time)</u></b>
*A6902032012	Supply of the emission reduction devices of liquefied petroleum gas taxis and light buses to the Environmental Protection Department on a 9-month contract.	8.2.2013 (12:00 noon)
*AE301432012	Supply of black polythene bags with recycled content to the Food and Environmental Hygiene Department on a 24-month contract.	14.2.2013 (12:00 noon)
*A2901512012	Supply of server equipment to the Judiciary, delivery and installation within 5 months from the date of acceptance of offer.	19.2.2013 (12:00 noon)
*A4101342012	Supply of digital radiographic systems to the Department of Health, delivery and installation within 4 months from the date of acceptance of offer.	20.2.2013 (12:00 noon)
*AD201792011	Supply of large estate cars (police version) to the Electrical and Mechanical Services Trading Fund, delivery within 12 months from the date of order.	22.2.2013 (12:00 noon)
AE901862012	Supply of an education information system to the Education Bureau, system to be ready for use within 34 months from the date of acceptance of offer.	22.2.2013 (12:00 noon)

\*These tenders are covered by the World Trade Organization Agreement on Government Procurement.

The tender documents are available on compact discs (CD-ROMs) or may be downloaded from the e-Tender Box (ETB) system.

Information about e-tendering is available on the ETB website: <http://www.gldetb.gov.hk>.

TARİH 28 ARALIK 2012

## **İHALE NOTU**

<b><u>İhale Kodu</u></b>	<b><u>Konusu</u></b>	<b><u>Kapanış Tarihi ve Saati</u></b>	<b><u>Hong Kong Saati</u></b>
A6902032012	Çevre Koruma Departmanı için Gaz emisyon düşürücü aygıt (taksi ve minibüsler için) alımı.	08.02.2013 (12:00)	
AE301432012	Gıda ve Çevre Hijyeni Departmanı için polifen poşet ( geri dönüşümlü üretilmiş) alımı.	14.02.2013 (12:00)	
A2901512012	Hong Kong Adliyesi için server ekipmanları alımı.	19.02.2013 (12:00)	
A4101342012	Sağlık Departmanı için radyografi sistemi alımı.	20.02.2013 (12:00)	
AD201792011	Elektrik ve Mekanik Ticaret Fonu için station wagon/ large estate araç (polis tipi) alımı.	22.02.2013 (12:00)	
AE901862012	Eğitim Bürosu için eğitim bilgi sistemi alımı.	22.02.2013 (12:00)	

İhalelerle ilgili ayrıntılı bilgilere <http://www.gldetb.gov.hk> adresinden ulaşılabilir.

## BREZİLYA'NIN HİZMETLER SEKTÖRÜNE İLİŞKİN SEMPOZYUM HAKKINDA NOT

28-29 Kasım 2012 tarihlerinde Brasilia'da düzenlenen Hizmet Sektöründe Kamu Politikaları konulu sempozyuma Sao Paulo Ticaret Ataşesi Ramazan KISA katılım sağlamış olup, sempozyumunda yapılan sunumlara ilişkin özet bilgi aşağıda verilmektedir.

### Brezilya'nın Hizmet Sektörü (Milli Hizmetler Konfederasyonu)

Hizmet sektörünün milli hasıla içerisindeki payı, OECD ortalaması %74.4, ABD %78.8, Brezilya'nın ise %67'dir.

Brezilyanın hizmet sektörü büyüklüğü 2011 yılında 2.4 trilyon Real'dir.

Brezilya'nın hizmet sektörünün alt dağılımı: %24 kamu, eğitim ve sağlık ; %18 ticaret ; %12 emlak işleri ; %11 finans ve sigorta ; %8 taşıma ; %4 IT ; %23 diğer hizmetler

İstihdamın %54'ünü karşılamaktadır, bu oran ticaretle birlikte %73 olmaktadır. İstihdam dağılımı: Hizmet sektörü: %54 25,6 milyon, Sanayi: %18,7 8,8 milyon, İnşaat: %6,6 3,1 milyon, tarım %3,4 1.6 milyon, madenler %0,5 240 bin

Hizmet sektöründe ücretler sanayi sektörlerinden daha fazladır.

Uluslararası piyasa ile karşılaştırıldığında Brezilyada hizmet sektöründe sermaye yoğunlaşması düşüktür. Temel nedeni işgücünün verimliliğinin düşük olması ve kredi imkanlarının azlığıdır.

Hizmet sektörünün GDP içindeki payı %54 olmasına rağmen, BNDES'in kredileri içindeki payı %42'dir.

BNDES'in imkanlarının stratejik hizmet sektörlerinde yatırımın yapılması ve inovasyonun artırılmasına yönelik kullanılması faydalı olacaktır.

KOBİ'lerin kredilere erişimi kolaylaştırılmalı, garanti fonları artırılmalıdır.

### **Hizmet İhracatı (Andrade Gutierrez SA)**

Brezilya Dünya çapında hizmet ihracatçısı bir ülke haline gelmiştir.

BNDES tarafından hizmet ihracatında garanti, ihracat kredisi ve alıcının finansmanı olanakları sağlanmaktadır.

Her 1 milyon \$'lık hizmet ihracatı doğrudan veya dolaylı olarak ortalama 132 kişiye istihdam yaratmaktadır. Bu anlamda hizmet ihracatının istihdama katkısı mal ihracatının katkısından fazladır.

Latin Amerikadaki hizmet ticaretinin %10'luk kısmı Brezilyalı firmalar tarafından yapılmaktadır. Brezilya için Latin Amerikada ve Afrikada hizmet ihracatında büyük bir potansiyel bulunmaktadır.

Garanti ve kredilerde daha esnek davranılması, bürokrasinin azaltılması hizmet ihracatını artıracaktır.

Hizmet sektörü dış ticaretinde Brezilya açık vermekte ve ödemeler dengesine negatif yönde etkide bulunmaktadır. 2011 yılında Brezilya'nın hizmet ihracatı 36,7 milyar \$, hizmet ithalatı 73,1 milyar \$, hizmet ticareti açığı ise 36,5 milyar \$ olarak gerçekleşmiştir.

### **Ticari Araçlar: (FENE BRAVE)**

Brezilyada toplamı 2.7 milyon adet ticari araç bulunmaktadır.

Ticari araçların %43'ü ağır araçlardan (15 ton üzeri) oluşmaktadır.

Ticari araçların ortalama yaşı 17.3 yıldır, ağır araçlarda ortalama yaş 11.3 yıldır.

Araç yenilemede sıfır faizli kredi imkanı sağlanmaktadır. Bu nedenle son yıllarda ticari araç satışları artmıştır. 5 yaşından küçük araç sayısının payı artmaktadır. Özellikle ağır araçların satışı ve toplam içerisindeki payı artmaktadır.

2012 yılında 122 bin adet yeni ticari araç satılmıştır. Bunun 80 bin adeti 15 ton üzeri ağır araçtır.

### **Fikri Mülkiyet Hakları (INPI)**

INPI- Milli Sanayi Hakları Enstitüsü, Brezilyada marka, patent, model, coğrafi işaret, yazar hakları ve diğer fikri mülkiyet hakları konusunda yetkili kurumdur.

Brezilyada 2009 yılı itibariyle 106 bin tescilli marka bulunmaktadır. 2011 yılında bu rakam 146 bine çıkmıştır. Markulaşma yönünden hızlı bir artış gözlenmektedir.

2009 yılı itibariyle 26 bin tescilli patent bulunmaktadır.

Uluslararası Ticaret Komisyonunun -(USITC) 2010 yılı raporuna göre Brezilya'nın fikri mülkiyet hakları bakımından durumu "fair" (sarı-3 puan) statüsündedir. Türkiye'nin durumu da aynı sınıflamada bulunmaktadır.

INPI'nin web sayfasından kayıtlı patent ve markalara ulaşılabilmektedir.

### **Küresel Rekabet Raporu (Dünya Ekonomik Forumu)**

Dünya Ekonomik Forumu tarafından her yıl yayımlanan Küresel Rekabet Raporu, ülkenin verimliliğini belirleyen kurumlar, politikalar ve faktörleri değerlendirmektedir. Her ülkede yılda 15 bin kişi ile anket yapılmakta, 20 bin veri kullanılmakta ve 113 farklı göstere değerlendirilmektedir.

2012-2013 döneminden beklentiler: Uzun dönemli ekonomik belirsizlik, Euro bölgesindeki sorunların devamı, gelişmiş ülkelerde yavaş toparlanma, yeni gelişen pazarlarda yavaşlama, dünya ticaretinde azalma, dengesiz sermaye hareketleri, ekonomik büyüme ve istihdam durumlarında belirsizlik

2012-2013 Küresel Rekabet Endeksinde Brezilya 4.4 puanla 48inci sırada bulunmaktadır. (Türkiye 4.5 puanla 43üncü sıradadır)

Brezilya 2012-2013 Küresel Rekabet Endeksinde 2006-2007 endeksine kıyasla, altyapı, makroekonomik durum, finans, teknoloji, işgücü verimliliği ve kurumlar alanlarında gelişme göstermiştir.

Latin Amerika ülkeleri ortalaması ile Brezilya kıyaslandığında, Brezilya'nın hemen her alanda eşit veya daha iyi durumda olduğu gözlenmektedir.

Brezilya'nın BRICS ortalaması ile kıyaslandığında çok yakın değerlere sahip olduğu görülmektedir. Çin'in teknoloji haricindeki diğer kriterlerde Brezilya ile eşit veya daha rekabetçi olduğu görülmektedir.

OECD ülkeleri ortalaması ile Brezilya kıyaslandığında, Brezilya'nın piyasa büyüklüğü haricindeki hemen her alanda daha kötü durumda olduğu gözlenmektedir.



### **Hizmetler Sektörü ve DTÖ (DTÖ)**

Hizmetler sektöründe kamunun etkinliği azalmış, özel sektör tarafından yönlendirilen sistemler ön plana çıkınaya başlamıştır.

Bu değişiklik hizmet kalitesini artırmakta, ülkenin rekabet seviyesini yükseltmekte, inovasyon ve yatırımların artmasını sağlamaktadır.

Yeni sistem ülkelerin kontrol mekanizmasını iyi kurmasını ve sektörü düzenleyen daha net, kolaylaştırıcı ve uygulanabilir kurallar koymasını gerektirmektedir. Kurumların daha etkin, erişilebilir ve belirgin hale gelmesi gerekmektedir.

GATS yeni sistem için ülkelere yasal altyapı oluşturmaktadır.

Serbestleşme kuralsızlaşma anlamına gelmemeli, özel sektörün payı artırılırken devletin yönlendirme ve kontrol mekanizmasının artırılması olarak anlaşılmalıdır.

### **Özel Sektörün Hizmetler Sektörü Hakkında Değerlendirmeleri**

**Perakende:** Brezilya hizmetler sektöründe son 10 yılda çok büyük ilerleme kaydetmiştir. Bu ilerlemenin sürdürülebilir olabilmesi için devlet tarafından başlatılan girişimlerin özel sektör tarafından da benimsenmesi gerekmektedir.

Brezilyanın coğrafi büyüklüğü nedeniyle, farklı bölgelerde yaşayan insanların beklentileri farklılık göstermektedir. Bu farklılık hizmet kalitesinin bölgeye göre değişmesine neden olmaktadır.

Brezilyalıların gerek ürün gerekse hizmetlerde kalite beklentisi hergün artıyor ve değişiyor. Bu değişimi firmaların iyi takip etmesi gerekiyor. Genel okuma düzeyinin artması kalite beklentisini artırmaktadır.

Perakende sektöründe rekabet artış göstermiştir. Tedarikçi ile yakın ilişkiler, hızlılık, kolaylık, marketlerin fiziksel durumu ön plana çıkmıştır. Kiralar ve lojistik maliyetler artmıştır.

Perakende sektörü tüketicilerin beklentilerini takip ediyor ve sanayiye aktarıyor. Bu aktarım yenilikleri ve sanayinin gelişmesi için çok önemli.

**Lokanta:** Brezilyanın son yıllarda dünyadaki imajı değişti. Lokantacılık sektörü gelişim gösterdi, yabancı ülkelere açıldı ve hatta Miami pazarına dahi açılabilirdi.

Brezilyalıların gelir seviyelerindeki hızlı değişim, lokantacılık sektöründeki potansiyeli artırıyor.

Coğrafi genişlik, yolların kötü olması ve bürokrasinin fazla olması lokanta zincirlerinin maliyetlerini artırıyor. Bu sorunlar aşıldığında sektör çok daha iyi duruma gelecektir.

T.C.

20 Aralık 2012

Ekonomi Bakanlığı

Sao Paulo Ticaret Ataşeliği

## BREZİLYA'NIN LİMANLAR ve HAVAALANLARINA İLİŞKİN YATIRIM PAKETİ HAKKINDA NOT

Limanlar:

Brezilya hükümetinin Lojistik Yatırım Programı çerçevesinde limanlar konusunda yapmayı planladığı yatırımlara ilişkin genel bilgiler Başkan Dilma Rousseff tarafından açıklanmıştır. Program, limanların altyapısının ve yönetiminin modernizasyonunu, özel sektörün liman işletmelerindeki katılımının artırılmasını, maliyetlerin düşürülmesini ve liman verimliliğinin artırılmasını hedeflemektedir.

Bu kapsamda özel sektör tarafından limanlara toplam 54.2 Milyar Real (Yaklaşık 26 Milyar \$) yatırımın yapılması öngörülmektedir.

Başkan, limanlarda yeni bir dönemin başlatılmasını, mümkün olan en yüksek miktarda ürün hareketinin en düşük maliyetle yapılmasını sağlamayı hedeflediklerini ve bunun kamu ile özel sektörün işbirliği yoluyla yapılabileceğini belirtmiştir.

2014-2015 dönemine kadar 31 Milyar Real, 2016-2017 döneminde 23.2 Milyar Real yeni yatırımın yapılması hedeflenmektedir. Program aynı zamanda lojistik sektörünün kurumsal olarak yeniden yapılanmasını ve modlar arası entegrasyonu ile liman kapasite planlamasının yeniden yapılmasını amaçlamaktadır. Limanlar Sekreterliği deniz limanları, nehir ve göl taşımasının merkezi planlaması, Ulaştırma Bakanlığı ise kara ve su yolu modlarından sorumlu olacaktır.

Brezilya'nın ihracatının %95 limanlar kullanılarak yapılmaktadır. Bu itibarla limanlar lojistik zincirinde en önemli yeri teşkil etmektedir. Limanların daha verimli hale gelmesi Brezilya ihracatını daha rekabetçi hale getirecek ve üretimi, yeni yatırımları, istihdamı ve büyümeyi destekleyecektir.

Hali hazırda Ulaştırma Bakanlığı tarafından su yolları, yollar ve demiryollarında 2.6 Milyar Real tutarında yatırım ile 18 devlet limanındaki trafik düzenlemesine ilişkin 1 Milyar Real tutarında yatırım planlanmış durumdadır. Limanların altyapısının iyileştirilmesi için devlet tarafından yaklaşık olarak 6.4 Milyar Real yatırım yapılması hedeflenmektedir.

Özel sektör tarafından yapılacak yatırımlar ise Güneydoğuda: Espírito Santo, Rio de Janeiro, Itaguaí e Santos; Kuzeydoğuda: Cabedelo, Itaquí, Pecém, Suape, Aratu e Porto Sul/Ilhéus; Kuzeyde: Porto Velho, Santana, Manaus/Itacoatiara, Santarém, Vila do Conde e Belém/Miramar/Outeiro; Güneyde: Porto Alegre Paranaguá/Antonina, São Francisco do Sul, Itajaí/Imbituba e Rio Grande limanlarında gerçekleştirilecektir.

Açılacak ihaleler kapsamında özel firmalara kendilerine özel terminaller oluşturma izinleri verilecek ve bu izinlerin verilmesinde herhangi bir ücret talep edilmeyecektir. Halen yalnızca Vale ve Petrobras gibi büyük ihracatçılara verilen bu izinler yeni uygulamaya göre tüm özel firmalar ticari amaçlı terminal inşaa

edebilecek ve dış ticarete kullanabilecektir. İhalelerde en yüksek yatırım miktarı, en yüksek işlem kapasitesi ve en düşük işlem maliyeti teklif eden yetirimci ihaleyi kazanacaktır.

Öte yandan, limanların zemin derinliği ve genişliğinin artırılması ve belirli bir seviyenin altına düşmesinin önlenmesi konusunda özel firmalardan hizmet almak üzere ihaleler açılacak olup, verimli olması için birkaç liman için 10 yıllığına ortak hizmet alımı yapılacaktır.

Liman içi harekette yararlanılacak kaptanlar ve işçiler konusundaki tekel ortadan kaldırılacak ve bir komisyon nezaretinde daha esnek kurullarla daha fazla sayıda kadronun oluşturulması sağlanacaktır.

Limanlardaki işlemlerle ilgili farklı Bakanlık ve kurumların birimleri Conaporta adında yeni bir birim altında faaliyet gösterecektir.

#### Havaalanları:

Brezilya hükümeti Lojistik Yatırım Programı çerçevesinde bazı havaalanlarının özelleştirilmesi, mevcut havaalanlarının altyapısının geliştirilmesi ve bölgesel yeni havaalanlarının yapılması amacıyla 20.12.2012 tarihinde bir paket açıklamıştır. Paketin temel başlıkları aşağıda yer almaktadır.

1. Galeao (Rio de Janeiro) ve Confins (Minas Gerais) Uluslararası Havaalanlarının Özelleştirilmesi; Guarulhos, Congonhas and Brasília Uluslararası havaalanlarının özelleştirilmesinde olduğu üzere, Galeao ve Confins havaalanlarında da INFRAERO %49 ortak olacaktır.

İhale süreci; fizibilite çalışması, ilk teknik çalışmaların sunumu, ekonomik ve çevre yönünden değerlendirilmesi, danışma ve kamuya duyuru, ihale ve kontratın imzalanması şeklinde olacaktır. İhale süreci Sivil Havacılık Ajansı (ANAC) tarafından yürütülecektir.

İhaleye katılacak konsorsiyumda yıllık 35 milyon yolcunun üzerindeki bir havaalanında geçmiş tecrübesi olan bir operatörün yer alması gerekmektedir. Ayrıca bu operatörün konsorsiyum içerisindeki payının en az %25 olması gerekmektedir. İhalenin Eylül 2013 gibi yapılması beklenmektedir.

Galeao havaalanı için 6,6 milyar real, Confins havaalanı için 4,8 milyar real yatırım yapılması beklenmektedir.

Galeao: Yıllık 17.4 milyon yolcu kapasitesi, 2011 yılında 14.9 milyon yolcu, Infraero tarafından Dünya Kupası için yürütülen kapasite geliştirme çalışmaları tamamlandığında yıllık 44 milyon yolcu kapasitesi

Confins: Yıllık 10.3 milyon yolcu kapasitesi, 2011 yılında 9.5 milyon yolcu, Infraero tarafından yürütülen kapasite geliştirme çalışmaları tamamlandığında Aralık 2013 tarihinde 17.5 milyon yolcu kapasitesine ulaşacaktır, 2014 yılı için 13 milyon yolcu talebinin olacağı öngörülmektedir.

2. Infraero (Millî Havaalanları İşletmesi) altında yeni bir birim oluşturulması. Bu birim uluslararası operatörlerle işbirliği yapacak ve Brezilyadaki havaalanları için personel eğitimi, danışmanlık, operasyonel destek hizmeti verecektir.

3. Bölgesel Havaalanlarının iyileştirilmesi ve sayısının artırılması

Planın ilk safhasında 270 bölgesel havaalanında Federal Hükümet tarafından yatırım yapılması, mevcut olanlarının altyapısının iyileştirilmesi, olmayan bölgelerde yeni havaalanlarının yapılması öngörülmektedir. Bu kapsamda 7,3 milyar Real tutarında yatırım yapılması hedeflenmektedir. Öncelikle bölgesel ihtiyaca göre havaalanlarının büyüklükleri belirlenecek, fizibilite çalışması sonrasında yapım aşamasına geçilecektir.

**Kaynak:**

Başkanlık Web Sitesi: [blog.planalto.gov.br](http://blog.planalto.gov.br)

Sivil Havacılık Sekreterliği: <http://www.aviacaocivil.gov.br/>

Estadao Gazetesi: [www.estadao.com.br](http://www.estadao.com.br)

Liman Dergisi [www.portossa.com](http://www.portossa.com)

"Innopolis: Kazan'a 40 km. mesafede kurulması öngörülen ve IT alanında faaliyet gösterecek Akademik kuruluş ile firmaları bir araya getiren bir "teknoloji şehri" olarak tasarlanmaktadır. 20 kilometrekarelik alana yaklaşık 150 bin kişinin yaşayabileceği şekilde kurulması öngörülen şehrin ana planı Singapurlu RSP Architects firması tarafından hazırlanmaktadır. Innopolis'in "akademik ortağı" olarak da ABD'li Carnegie Mellon Üniversitesi seçilmiştir.

RF Hükümeti tarafından desteklenen projenin yapımının 2-5 yıl alması ve ilk etabının 2015 yılı itibarıyla faaliyete geçmesi planlanmaktadır. RF Hükümeti projeyi daha cazip hale getirmek için Alabuga'dan sonra Tataristan'daki ikinci Özel Ekonomi Bölge statüsünü Innopolis için vermiş, böylece Tataristan RF içerisinde iki Özel Ekonomi Bölgesi'ne sahip tek federe birim haline almıştır. Özel Ekonomi Bölgesi statüsü Innopolis'de yatırım yapacaklar için vergi alanında önemli bazı avantajlar sağlayacaktır.

Projenin toplam maliyetinin 2,1 milyar ABD Doları olması öngörülmektedir. Bu miktardan yaklaşık 800 milyon Dolarlık bölümü Federal Hükümet tarafından, 200 milyon Dolarlık bölümü ise Tataristan tarafından karşılanacaktır. Geriye kalan 1,1 milyar Dolarlık bölüm için ise uluslararası finans kuruluşlarından destek sağlanması öngörülmektedir. Projeyi RF'nin "Silikon Vadisi" olarak lanse eden Tataristan Yönetimi öncelikle RF genelinden ardından bölgedeki diğer ülkelerden firma ve "beyinleri" Innopolis'e çekmeyi hedeflemektedir. Innopolis Projesi ABD'deki Silikon Vadisi'nde de bir temsilcilik açmıştır.

**Kazan Smart City:** Kazan Uluslararası Havalimanı ile şehir merkezinin ortasında, şehre yaklaşık 10 km. mesafede kurulması düşünülen bir finans ve lojistik merkezidir. Merkezin

360 hektarlık bir alana kurulması öngörülmektedir. Projenin geliştirilmesini Malczyab AJM Planning and Urban Design Group, Straits Consulting Engineers ve Amanah Capital Group firmalarından oluşan şirketler birliği üstlenmiştir. İlk etapta 150-200 milyon ABD Doları tutarında bir yatırım öngörülen projenin tamamlanmasına kadar toplam 2,2 milyar Dolarlık bir yatırıma ihtiyaç duyulacağı kaydedilmektedir.

Proje kapsamında uluslararası bir hastane, beş yıldızlı oteller, finans merkezi, okullar ve kongre merkezi inşa edilmesi düşünülmektedir. Ayrıca Kazan Uluslararası Havalimanı ile şehri birbirine bağlayan hızlı tren hattının bir durağının da "Kazan Smart City"de olması planlanmaktadır. Projenin finansmanının ağırlıklı olarak Ortadoğu ve Güneydoğu Asya ülkelerindeki finans kuruluşlarıncı karşılanacağı söylenmektedir.

Projenin inşaatına 2013 yılının ikinci yarısında başlanması planlanmakta ve ilk 1-2 yılın altyapı geliştirme çalışmalarına ayrılması öngörülmektedir. Projenin nihai bitiş tarihi olarak ise Rusya'da Dünya Futbol Şampiyonasının yapılacağı 2018 yılı telaffuz edilmektedir.

Projenin içerisinde yer alan her bir unsur için ayrı bir yüklenici ile anlaşılması öngörülmekte olup, projenin geliştirilmesini üstlenen şirketler birliği ve Tataristan Yatırım Kalkınma Ajansı'nın bu konuda ortak çalışması düşünülmektedir. Farklı şehirlerde "Smart City" konseptiyle uydu kentler tasarlanması ve inşa edilmesi konusunda tecrübesi bulunan Siemens firmasının da "Kazan Smart City" projesi içerisinde yer alması kararlaştırılmıştır."

2006 yılında kurulan Alabuga Özel Ekonomi Bölgesi ile altı yıl içerisinde çoğunluğu yabancı yatırımcılardan gelen 7 milyar Dolarlık yatırım çeken Tataristan Yönetimi, 2013 Temmuz ayında düzenlenecek Universiad Oyunları vesilesiyle aralarında 45 bin kişilik bir stadyum, yeni bir havalimanı terminal binası ve havalimanı ile şehri birbirine bağlayan bir hızlı tren hattının olduğu pek çok tesisi faaliyete geçirmeyi planlanmaktadır.